



ÅRSRAPPORT NORSK MELKERÅVARE 2025

Norsk melkeråvare er en egen administrativ og økonomisk atskilt virksomhet i TINE SA, med ansvar for all aktivitet knyttet til håndtering av melk fram til meieri. Oppgavene omfatter blant annet rådgiving av melkeprodusenter, drift av gårdstanker, innsamling av melk, kvalitetskontroll og oppgjør for melken til produsent. Melken omsettes til aktørene i markedsordningen for melk. Aktiviteter, organisering og regnskap er regulert gjennom en avtale mellom Landbruksdirektoratet og TINE SA.

NORSK MELKERÅVARE SOM EN AVDELING I TINE SA

Norsk melkeråvare er en avdeling i TINE SA og rapporterer til konsernsjef i TINE SA. Styret i TINE SA godkjenner Norsk melkeråvares budsjettammer og Norsk melkeråvares årsrapport

Norsk melkeråvare utfører alle vesentlige tjenester dekket av organisasjonens eget budsjett, herunder inn- og overføringstransport, medlemservice og -rådgivning, forskning, produsentavregning, lagerlegging og fakturering av melkeråstoff, samt råvareplanlegging og markedsregulering.

Norsk melkeråvare kjøper enkelte administrative tjenester, herunder IT, regnskap, lønn, HR i ulike avdelinger i TINE SA, samt ladeinfrastruktur og leie bygg.

OPPGAVEN SOM MARKEDSREGULATOR

TINE SA er markedsregulator for melk på vegne av alle landets melkeprodusenter.

Markedsreguleringsens formål er gjennom et sett av virkemidler å søke å oppnå et balansert marked i samsvar med gjeldende landbrukspolitik.

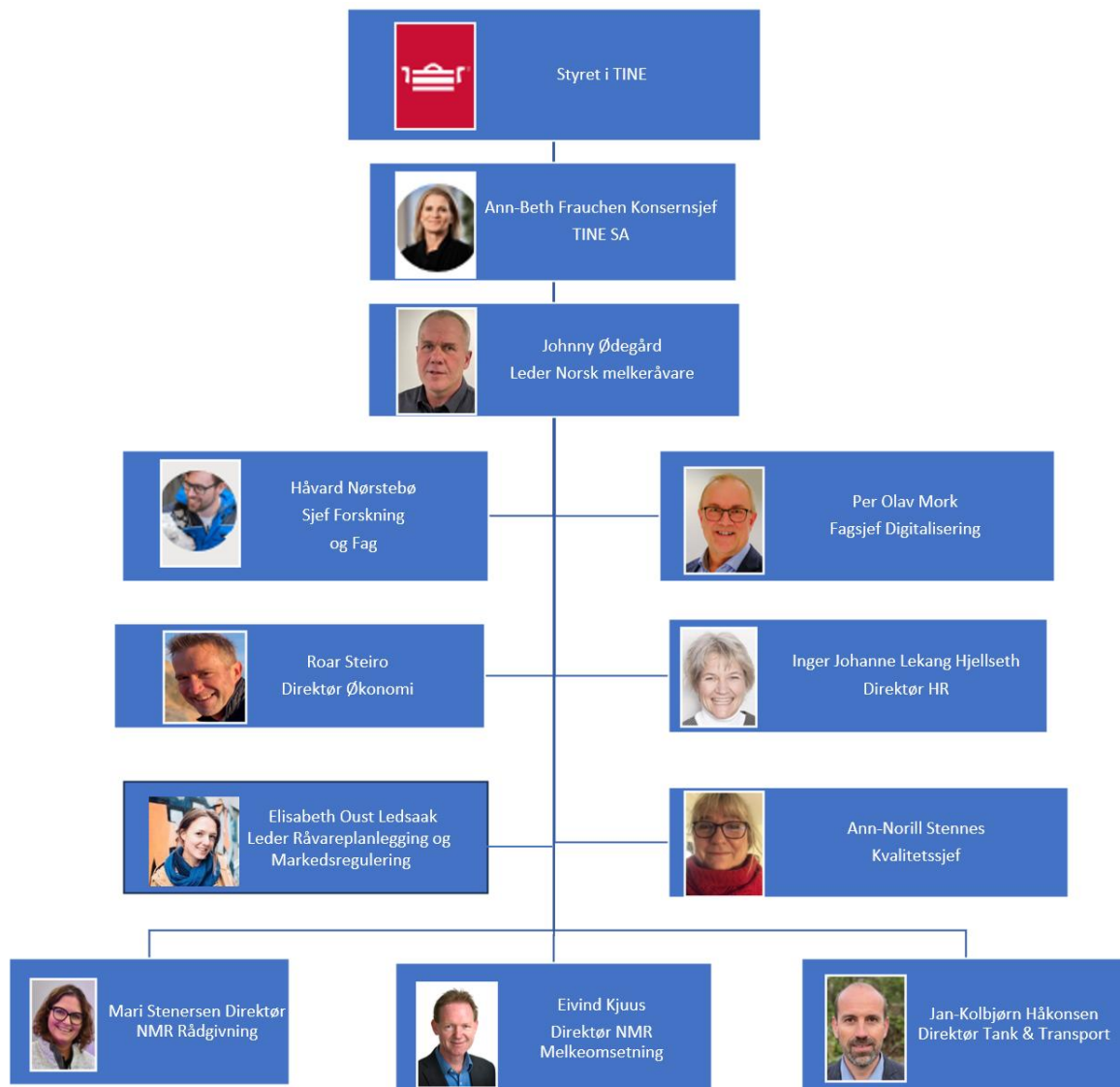
Norsk melkeråvare er tillagt den administrative oppgaven med å håndtere markedsreguleringen.

Kostnadene forbundet med markedsregulatorrollen for melk dekkes over Omsetningsrådets budsjett og inngår ikke som en kostnad i Norsk melkeråvare. Omsetningsrådet er et offentlig partssammensatt organ med frittstående stilling. Hovedmålsettingen til Omsetningsrådet er å få til en effektiv regulering av markedet for ulike jordbruksprodukter til lavest mulige kostnader.

AVTALEVERK

Tine har innenfor visse rammer, plikt til å forsyne alle meieriaktører i markedsordningen for melk med melk på like vilkår. For å sikre like vilkår er TINEs organisering av råvarehåndteringen regulert gjennom en egen avtale mellom TINE og Landbruksdirektoratet. Avtalen er hjemlet i jordbruksavtalen. Avtalen regulerer også forhold som gjelder Norsk melkeråvares regnskapsføring og rapporteringsplikt. Avtalen kan leses på Landbruksdirektoratets nettsider: [Link](#). Avtalen er forventet å bli erstattet av en forskrift. TINEs ansvar som regulator i melkesektoren er beskrevet i markedsreguleringsforskriften. Se [Link](#).

Dette er organisasjonen i Norsk melkeråvare:



Viktige hendelser i 2025

- Januar Modell for beregning av PGE vedtatt [Link](#)
- April Nye betalingsbetingelser for melkeprodusentene [Link](#)
- Fastsatt PGE for 2 halvår 2026: [Link](#)



- Informasjonsmøte med aktørene [Link](#)
- Justering av økomelk-tillegg for industri [Link](#)
- Juni Informasjonsmøte med aktørene [Link](#)
- Oktober Fastsatt PGE for 1 halvår 2026: [Link](#)
- Justering av pristillegget for øko-melk [Link](#)
- November Innstilling til forholdstall for 2026: [Link](#)
- Bruk av Bovaer på norske gårder settes på pause [Link](#)
- LMD fastsetter forholdstall for kumelk 2026: [Link](#)

AVREGNINGSREGLER FOR MELKERÅSTOFF

De siste årene har vi justert nye betalingsregler for avregning av melkeoppgjør for melkeprodusentene. Målet med arbeidet har vært å etablere betalingsregelverk som gir bedre samsvar mellom levert og avregnet melke kvalitet, unngå store sprang i literpris ved små endringer i kvalitet, og som gir stimulans til kontinuerlig forbedring.

Det ble gjort enkelte justeringer i regelverket fra 1 januar 2025, herunder endring i priskurver, tillegg og trekk i literpris. Det har videre vært justeringer i godtgjørelse for bærekraft og tørrstoff, hvor øresatsen for fettinnhold er redusert og godtgjørelse for proteininnhold økt.

RESULTATREGNSKAP FOR 2025

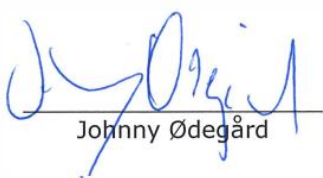
Norsk melkeråvare skal hverken gå med over- eller underskudd. Eventuelt resultat skal avregnes mot produsent kommende år.

Regnskapet for Norsk melkeråvare viser for 2025 et underskudd på 11 MNOK som er avregnet mot fremførbart overskudd på 11,6 MNOK fra 2024. Det fremførbare overskuddet for 2025 utgjør 0,6 MNOK og blir grunnlag for utbetaling til melkeprodusentene i 2026.

Opplysninger om melkeleveranser finnes under avsnittet «Statistikk og oversikter» bakerst i denne rapporten.

Oslo, 24 mars 2026

Leder Norsk melkeråvare



Johnny Ødegård



Regnskapsrapport Norsk melkeråvare		
MNOK	2025	2024
Salg av rå ku- og geitemelk til andre aktører	1 897,4	1 941,1
Salg av rå ku- og geitemelk til TINE Industri	7 871,7	6 931,0
Totalt salg av rå melk	9 769,0	8 872,1
Kostnad for rå ku- og geitemelk	9 343,6	8 443,4
BRUTTOFORTJENESTE	425,5	428,7
Rådgivingsdistrikter	51,6	61,3
Oppfølging av produksjonsforhold	17,6	16,2
Mastittlab.	3,3	1,6
Sum rådgiving	72,6	79,1
Avregning og overvåking	7,3	6,3
Adm. Melkeomsetning	4,1	5,5
Medlemssenter	4,8	3,6
Melkelaboratorium	65,1	70,0
Melkeomsetning	81,3	85,4
Inntransport & melkeinmåling	652,5	631,7
Innfrakttillegg (PU)	-530,5	-507,2
Overføringstransport	149,0	138,5
Dekning etter noteringspunktet	-116,4	-117,7
Dekning reguleringstransport	-30,7	-20,9
Gårdstank	129,9	120,0
Industrifrakt inntekt	-5,8	
Tank og transport (netto)	248,0	244,4
Råvareplanlegging	4,9	4,1
Råvareplanlegging	4,9	4,1
IT-kostnader	36,8	19,5
Administrasjon og ledelse	19,5	14,4
Ledelse Norsk melkeråvare	56,4	34,0
Tap på fordringer	0,0	0,4
Andre inntekter og kostnader	0,0	0,0
Renter av arbeidskapital	-26,7	-33,7
SUM NETTO DRIFTSKOSTNADER	436,4	413,6
RESULTAT Norsk melkeråvare	-11,0	15,1
Framført resultat fra forrige år	11,6	-3,5
Resultat Norsk melkeråvare inkl. framført	0,6	11,6



REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge. Driftsinntekter vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer og andre offentlige avgifter. Inntekt fra salg resultatføres når produktene er levert til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før risiko er overført til kunden. Kostnader resultatføres i samme periode som tilhørende inntekt. I tråd med avtale mellom TINE SA og Landbruksdirektoratet skal resultatregnskapet vise alle inntekter og kostnader knyttet til kjøp, håndtering og salg av melk som råvare, spesifisert på de hovedaktiviteter som er definert å tilhøre Norsk melkeråvare, fremfor å bruke standard oppstillingsplan etter regnskapsloven. Se nærmere beskrivelse av hovedaktiviteter og de enkelte postene nedenfor.

SALGSINNTEKTER

Salgsinntektene er omsatt melkevolum til noteringspris gjennom kalenderåret. Noteringsprisen er balansert opp mot målpris / planlagt gjennomsnittlig engrospris (PGE). For første halvår 2025 var planlagt gjennomsnittlig engrospris (PGE) kr 6,60 per liter og for andre halvår 2025 var PGE på henholdsvis kr 6,93 per liter for ku og 7,10 per liter for geit. Norsk melkeråvare har oppnådd fastsatt pris ved omsetning til aktørene i markedsordningen for melk. I tillegg har Norsk melkeråvare fakturert et avtalt pristillegg for økologisk kumelk, småskala og overføringsfrakt.

VAREKOSTNADER

Varekostnader er oppgjør til melkeprodusentene ved Norsk melkeråvares avregning av rå ku- og geitemelk. Oppgjøret består av en basispris, tillegg og trekk for tørrstoffinnhold i melk, og for bakteriologisk og kjemisk kvalitet. I tillegg gis det pristillegg til melkeprodusenter for arbeid med bærekraft, samt et pristillegg for økologisk kumelk til produsenter som har avtale om dette. De ulike priselementene i samlet utbetaling, framgår av tabell nedenfor.

SVINN/OMKLASSIFISERING AV RÅ MELK

Svinn og omklassifisering av rå melk omfatter melk som ikke er innenfor gjeldende kravspesifikasjon ved omsetning til kunde. Videre består posten av måleavvik og melk som er gjensatt på gård og erstattet produsent. Kostnader til svinn og omklassifisering av råmelk utgjorde 33 MNOK i 2025. Tilsvarende tall for 2024 var 38 MNOK.

DRIFTSKOSTNADER

Driftskostnadene som belastes regnskapet gjelder råvarehåndtering i henhold til avtalen med staten. Forskjellen mellom salgsinntekter og driftskostnader betales ut for avregnet melk og framkommer i regnskapet som varekostnader.

RÅDGIVING

Rådgiving består av seks geografisk fordelte rådgivingsdistrikter, en egen avdeling for oppfølging av melke kvalitet og produksjonsforhold og Mastittlaboratoriet i Molde. Mastittlaboratoriet i Molde utfører kvalitative analyser av ulike bakterier i jurskjertler som grunnlag for ulike tiltak hos enkeltdyr og på besetningsnivå. Mastittlaboratoriet selger i tillegg patogenanalyser til TINE Industri og andre eksterne kunder.



Kostnadene er redusert i 2025 som følge av nedbemanning og økt kommersielt salg.

MELKEOMSETNING

Melkeomsetning består av avregning og overvåking, medlemssenter og melkelaboratorium. Medlemssenteret har aktiviteter overfor, og håndterer henvendelser fra melkeprodusentene, herunder også oppgaver relatert til henteforhold hos produsent, ulike registreringer, utsending av prøvebeget, registrering av data, konvertering av melkebotdata.

Melkelaboratoriet er lokalisert på Heimdal, og utfører bakteriologiske og kjemiske analyser av gårdstankmelk, husdyrkontrollprøver og lassanalyser av tankbiler og tilhengere. Avdelingen har også ansvar for prøvetransport og leveringskontroll.

TANK OG TRANSPORT

Aktivitetene i Tank og Transport består av tanktransport, herunder inn- og overføringsfrakt, og gårdstankservice.

Aktiviteten i tanktransport er knyttet til oppsamling og transport av rå melk fra melkeprodusentene frem til melken er levert til en aktør i markedsordningen. Kostnader som belastes melkepris til produsent, er inntransport og melkeinmåling, fratrukket innfrakttillegg fra Prisutjevningsordningen. Kostnader som belastes aktørene, er overføringstransport og råvarestyring. Skillet mellom inntransport og overføringstransport er ved basismeieri/noteringspunkt, definert i markedsreguleringsforskriften. Kostnadsreduksjon skyldes økt utnyttelse av ledig kapasitet gjennom ruteoptimalisering og økt tilskudd til inntransport fra Prisutjevningsordningen på grunn av økt melkevolum.

Gårdstankservice betjener i dag ca. 8.000 utplasserte gårdstanker. Avdelingen har fem serviceverksteder, ett i hvert av de fem serviceområdene.

LEDELSE NORSK MELKERÅVARE

Avdelingen består av funksjonene ledelse, økonomi, IT, HR, Kvalitetsoppfølging og ledelse. Enkelte administrative tjenester som tidligere ble belastet fra TINE er etter omorganiseringen bemannet med egne ansatte. Avdelingen bærer kostnader for regnskap, lønn og HR. Som følge av vesentlig endring i kontering er fjorårets tall ikke sammenlignbare mot årets tall. IT-kostnader øker vesentlig som følge av økte kostnader knyttet til nytt avregningssystem av råmelk for produsent som skal erstatte dagens Råvaretorg, samt oppgradering av øvrige IT-løsninger.

TAP PÅ FORDRINGER

Tap på fordringer omfatter TINEs forpliktelser i driftskredittordningen i landbruket.

RENTER

Renteinntektene gjelder renter på arbeidskapital i Norsk melkeråvare.



KJØP AV RÅ KU- OG GEITEMELK FRA MELKEPRODUSENTENE

KJØP AV RÅ KU- OG GEITEMELK FRA MELKEPRODUSENTENE (beløp i 1 000 kroner)	2025	2024
Kjøp av rå kumelk	9 167 801	8 295 336
Kjøp av rå geitemelk	128 242	124 782
Sum kjøp av rå ku- geitemelk	9 296 043	8 420 118

Resultatdisponeringer Norsk melkeråvare

Overført resultat fra forrige år	11 580	-3 537
Resultat Norsk melkeråvare som fremføres til neste år	-554	-11 580
Sum utbetalt melkeprodusentene fra Norst melkeråvare	9 307 069	8 405 001

Volum i 1 000 liter

Avregnet rå ku- og geitemelk

Kumelk inkludert økologisk melk	1 418 814	1 361 926
Geitemelk	17 766	17 992
Totalt avregnet rå ku- og geitemelk	1 436 580	1 379 918

Samlet utbetalingspris til produsent fra Norsk melkeråvare uttrykt i kr/liter	6,48	6,09
---	------	------

UTBETALINGSPRISER TIL PRODUSENT

Sum utbetalt melkepris til produsent er lik målprisen fratrukket Norsk melkeråvares driftskostnader. I tillegg vil fremført resultat fra forrige regnskapsår påvirke utbetalingsprisen i det etterfølgende året. Samlet utbetalingspris består av basispris og summen av ulike tillegg og trekk, som framgår av tabellen under.

Pr. liter	Ku 2025	Geit 2025	Ku 2024	Geit 2024
Basispris/sesongdifferensiering	5,67	5,49	5,36	5,28
Kvalitetstillegg	0,21	0,08	0,19	0,08
Tørrstofftillegg	0,53	1,61	0,48	1,53
Øvrige tillegg/trekk inkl. merpris for økologisk kumelk	0,07	0,09	0,06	0,08
Sum	6,48	7,27	6,09	6,97

øreavrunding (*)

VIKTIGE HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det er ikke registrert vesentlige hendelser etter balansedagen.



Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til styret i TINE SA

UTTALELSE OM REVISJON AV ENKELTSTÅENDE RESULTATOPPSTILLING

Konklusjon

Vi har revidert resultatoppstillingen for Norsk Melkeråvare for regnskapsåret som ble avsluttet 31. desember 2025 med tilhørende regnskapsinformasjon som presentert i avsnittet «Regnskapsprinsipper», og øvrige opplysninger i årsrapporten.

Vi mener at resultatoppstillingen i det alt vesentlige gir en dekkende fremstilling av virksomheten til Norsk Melkeråvare for regnskapsåret som ble avsluttet 31. desember 2025 i samsvar med grunnlaget for regnskapsavleggelse som er beskrevet i avsnittet «Regnskapsprinsipper».

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av resultatoppstillingen". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og "International Code of Ethics for Professional Accountants" (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens og de som har det overordnet ansvaret for resultatoppstillingen

Styret og leder av Norsk Melkeråvare (ledelsen) er ansvarlig for utarbeidelsen av resultatoppstillingen og for at den gir en dekkende fremstilling i samsvar med beskrivelsene i avsnittet «Regnskapsprinsipper» i årsrapporten. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å kunne utarbeide en resultatoppstilling som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av resultatoppstillingen er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til Norsk Melkeråvare sin evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for resultatoppstillingen med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av resultatoppstillingen

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for hvorvidt resultatoppstillingen som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som gir uttrykk for vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er et høyt sikkerhetsnivå, men det er ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktet feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av resultatoppstillingen.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i resultatoppstillingen, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som



**Shape the future
with confidence**

grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av internkontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets internkontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i resultatoppstillingen, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt resultatoppstillingen gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

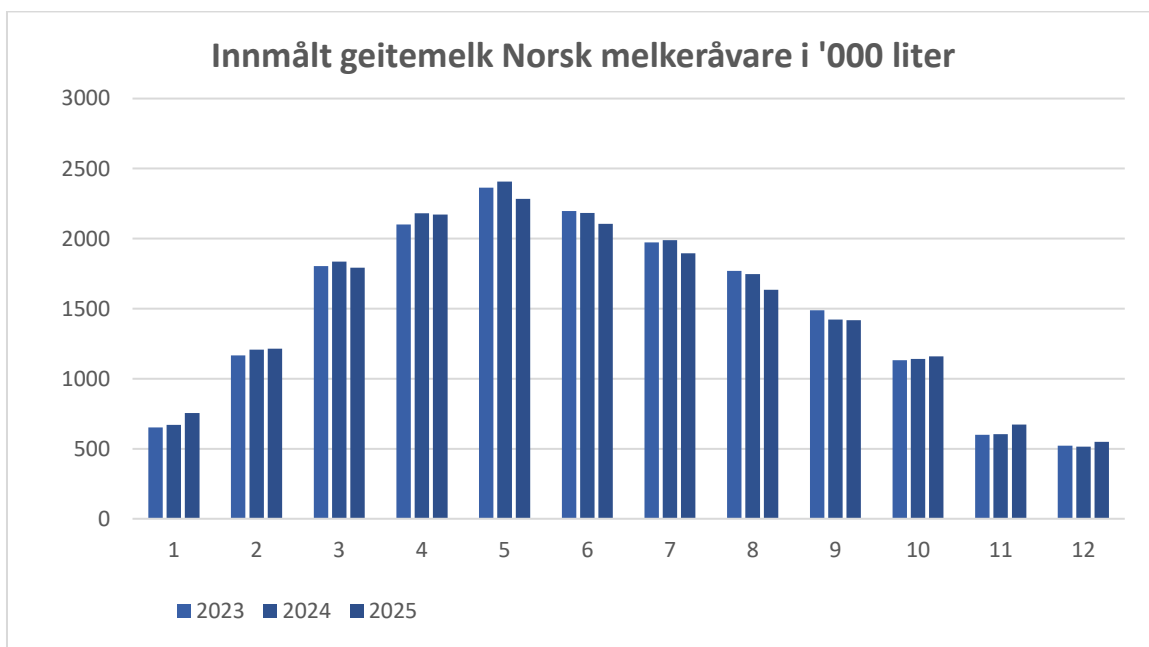
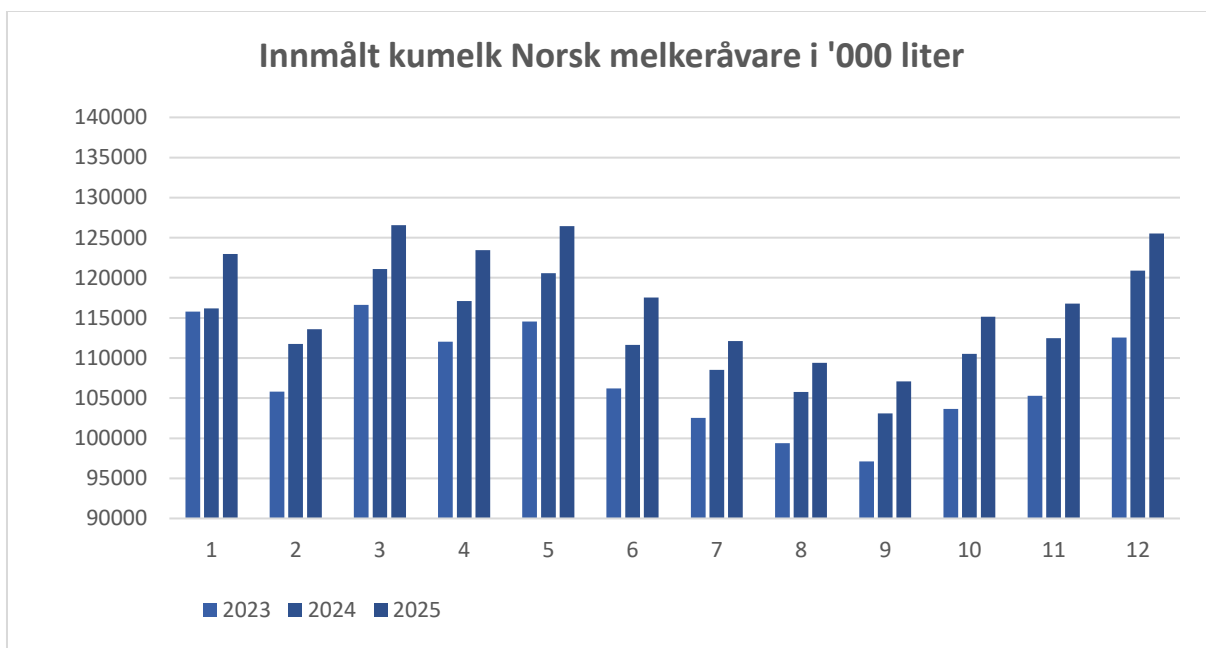
Oslo, 25. mars 2026
Ernst & Young AS

Finn Ole Edstrøm
statsautorisert revisor



STATISTIKKER OG OVERSIKTER

MELKEINNGANG GJENNOM ÅRET





UTVIKLING I TØRRSTOFFINNHold I MELK LEVERT TIL TINE

	2025	2024	2023	2022	2021
Fettinnhold kumelk (%)	4,42	4,41	4,41	4,39	4,39
Proteininnhold kumelk (%)	3,51	3,52	3,50	3,49	3,51
Tørrstoffinnhold geitemelk (%)	12,70	12,66	12,47	12,38	12,40